	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA **[FAKULTAS FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU KESEHATAN]** **[PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI RUMAH SAKIT]**	**Kode Dok.:** 2026/2027/MAGI...

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

Kode MK	Nama MK	Jumlah SKS	Semester	Tgl Penyusunan
MARS2210-2	**Manajemen Strategik RS**	3 SKS	2	05 June 2026

Pengesahan:	Penyusun RPS	Dosen Pengampu
Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit (.....)	(Dr. Firman Pribadi, S.E., MSi.)	(Dr. Firman Pribadi, S.E., MSi.)

Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	Capaian Pembelajaran Mata kuliah (CPMK)	Kemampuan akhir tiap tahap belajar (Sub-CPMK)
CPL ke-1 **CPL 2.** Mengevaluasi kinerja dan daya saing rumah sakit berdasarkan analisis faktor internal dan eksternal berbasis bukti. **(Bobot .....%)**	**CPMK 2.1.** Mahasiswa mampu mengevaluasi lingkungan eksternal, lingkungan internal, kinerja, dan daya saing rumah sakit berbasis data dan bukti.	**Sub CPMK 2.1.1.** Mahasiswa mampu mengevaluasi lingkungan eksternal dan internal rumah sakit yang meliputi regulasi, pembiayaan kesehatan, kompetisi, teknologi, kondisi sosial-ekonomi, pasar, serta kebutuhan stakeholder eksternal sebagai dasar analisis strategis. **Sub-CPMK 2.1.2.** Mahasiswa mampu mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (SWOT) rumah sakit berdasarkan kondisi eksternal dan internal, termasuk sumber daya, layanan, SDM, keuangan, mutu, proses bisnis, budaya organisasi, dan indikator kinerja layanan.

CPL ke-2 **CPL 3.** Merumuskan solusi terhadap masalah manajerial rumah sakit melalui kolaborasi lintas profesi dan pendekatan ilmiah. **(Bobot .....%)**	**CPMK 3.1.** Mahasiswa mampu merumuskan strategi rumah sakit berbasis SWOT, TOWS, dan Balanced Scorecard untuk menyelesaikan masalah manajerial secara kolaboratif.	**Sub-CPMK 3.1.1.** Mahasiswa mampu menyusun matriks IFE-EFE, SWOT, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis rumah sakit secara berbasis data. **Sub-CPMK 3.1.2.** Mahasiswa mampu mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis rumah sakit agar realistis, visioner, terukur, relevan, serta sesuai dengan hasil analisis lingkungan.. **Sub-CPMK 3.1.3.** Mahasiswa mampu merumuskan alternatif strategi SO, WO, ST, dan WT berbasis TOWS serta menetapkan prioritas strategi rumah sakit yang sesuai dengan isu strategis dan posisi strategis organisasi. **Sub-CPMK 3.1.4.** Mahasiswa mampu menyusun strategy map dan Balanced Scorecard rumah sakit yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan.
CPL ke-3 **CPL 6.** Mengembangkan sistem pelayanan berbasis teknologi untuk memperkuat efektivitas dan integrasi layanan rumah sakit. **(Bobot .....%)**	**CPMK 6.1.** Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen rencana strategis rumah sakit serta business plan atau feasibility study unit layanan rumah sakit secara profesional.	**Sub-CPMK 6.1.1.** Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit BLU berdasarkan aspek akuntabilitas, fleksibilitas pengelolaan, kinerja layanan, serta relevansinya terhadap penyusunan rencana strategis rumah sakit. **Sub-CPMK 6.1.2.** Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen akhir Rencana Strategis Rumah Sakit serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study secara profesional sebagai evaluasi akhir mata kuliah.
CPL ke-4 **CPL 1.** Menganalisis teori dan konsep manajemen serta nilai Islam sebagai dasar pengambilan keputusan strategis di rumah sakit. **(Bobot .....%)**	**CPMK 1 .1.** Mahasiswa mampu menganalisis konsep manajemen strategik rumah sakit serta mengintegrasikan nilai Islam, etika, dan tata kelola dalam pengambilan keputusan strategis.	**Sub CPMK 1.1.1.** Mahasiswa mampu menganalisis ruang lingkup, kontrak belajar, , alur RPS/OBE, dan prinsip dasar teori dan relevansi manajemen strategik rumah sakit terhadap keberlanjutan organisasi, serta integrasi nilai Islam dalam pengelolaan strategis rumah sakit.
CPL ke-5 **CPL 4.** Menyusun dan menyajikan hasil kajian ilmiah dalam format akademik, profesional, dan digital. **(Bobot .....%)**	**CPMK 4.1.** Mahasiswa mampu menyusun visi, misi, sasaran strategis, KPI, program strategis, serta mekanisme implementasi, evaluasi, dan kontrol kinerja rumah sakit.	**Sub-CPMK 4.1.1.** Mahasiswa mampu mengevaluasi konsep KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, cascading program, dan rencana aksi rumah sakit sebagai dasar pengukuran pencapaian sasaran strategis. **Sub-CPMK 4.1.2.** Mahasiswa mampu menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit. **Sub-CPMK 4.1.3.** Mahasiswa mampu mengintegrasikan nilai Islam, etika, amanah, akuntabilitas, kolaborasi, dan orientasi pelayanan dalam perumusan strategi serta pengambilan keputusan strategis rumah sakit..

CPL ke-6 **CPL 5.** Menciptakan inovasi manajerial yang meningkatkan mutu dan efisiensi pengelolaan rumah sakit menuju smart hospital. **(Bobot .....%)**	**CPMK 5.1.** Mahasiswa mampu mengevaluasi integrasi nilai Islam, karakteristik RS syariah dan BLU, manajemen risiko ISO 31000:2018, serta strategi ICT/IoT menuju Smart Hospital.	**Sub-CPMK 5.1.1.** Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit syariah dan/atau BLU berdasarkan aspek nilai Islam, tata kelola, fleksibilitas pengelolaan, akuntabilitas publik, dan kinerja layanan. **Sub-CPMK 5.1.2.** Mahasiswa mampu mengevaluasi strategi transformasi digital rumah sakit melalui pemanfaatan ICT, IoT, integrasi data, SIMRS/RME, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi proses, dan kesiapan organisasi menuju Smart Hospital. **Sub-CPMK 5.1.3.** Mahasiswa mampu menganalisis dan menyusun risiko strategis, likelihood-impact, risk register, mitigasi risiko, penanggung jawab, serta mekanisme monitoring berbasis ISO 31000:2018 untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit. **Sub-CPMK 5.1.4.** Mahasiswa mampu menerapkan proses manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 pada rumah sakit atau unit layanan kesehatan melalui penyusunan risk register yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, perlakuan, monitoring, dan dokumentasi risiko secara sistematis, terukur, dan berbasis kebutuhan manajerial.

B. RENCANA KEGIATAN PEMBELAJARAN MINGGUAN

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
1	**Sub CPMK 1.1.1** **Mahasiswa mampu menganalisis ruang lingkup, kontrak belajar, , alur RPS/OBE, dan prinsip dasar teori dan relevansi manajemen strategik rumah sakit terhadap keberlanjutan organisasi, serta integrasi nilai Islam dalam pengelolaan strategis rumah sakit.**	Ketepatan menganalisis ruang lingkup, kontrak belajar, prinsip dasar, alur RPS/OBE, relevansi manajemen strategik RS, dan nilai Islam.	Kriteria: ketepatan konsep, kualitas argumentasi, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kelas, tanya jawab, refleksi awal.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - unggah RPS, bahan konsep manajemen strategik RS, dan forum refleksi awal.	Konsep dasar manajemen strategik RS; OBE; profil lulusan; nilai Islam; orientasi tugas Renstra, Business Plan, dan Feasibility Study.	-
2	**Sub CPMK 2.1.1** Mahasiswa mampu mengevaluasi lingkungan eksternal dan internal rumah sakit yang meliputi regulasi, pembiayaan kesehatan, kompetisi, teknologi, kondisi sosial-ekonomi, pasar, serta kebutuhan stakeholder eksternal sebagai dasar analisis strategis.	Ketepatan mengevaluasi regulasi, pembiayaan, kompetisi, teknologi, sosial-ekonomi, pasar, dan kebutuhan stakeholder eksternal RS.	Kriteria: kedalaman analisis eksternal, relevansi evidence, kualitas argumentasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi isu, latihan PESTEL, tugas ringkas.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan bacaan, worksheet PESTEL, stakeholder mapping, dan unggah tugas.	Analisis lingkungan eksternal RS: PESTEL, industri, pasar, pesaing, regulasi, BPJS/INA-CBGs, teknologi, dan kebutuhan masyarakat.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
3	**Sub-CPMK 2.1.2** **Mahasiswa mampu mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (SWOT) rumah sakit berdasarkan kondisi eksternal dan internal, termasuk sumber daya, layanan, SDM, keuangan, mutu, proses bisnis, budaya organisasi, dan indikator kinerja layanan.**	Ketepatan mengevaluasi kekuatan, kelemahan, Kesempatan dan Ancamat berdasarkan (SWOT) berdasarkan kondisi eksternal dan internal RS,	Kriteria: ketepatan pemilihan data internal, kedalaman analisis, kualitas simpulan, dan umpan balik formatif. Teknik: studi kasus, diskusi, worksheet analisis internal.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - worksheet analisis internal, bahan resource-based view, dan forum diskusi.	Analisis lingkungan internal RS: sumber daya, layanan, SDM, keuangan, mutu, proses bisnis, budaya organisasi, dan indikator kinerja.	-
4	**Sub-CPMK 3.1.1** **Mahasiswa mampu menyusun matriks IFE-EFE, SWOT, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis rumah sakit secara berbasis data.**	Ketepatan menyusun IFE-EFE, SWOT, bobot, rating, skor faktor strategis, dan posisi strategis organisasi.	Kriteria: rubrik skill lab SWOT, ketepatan data, bobot-rating, logika posisi strategis, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan kelompok, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template IFE-EFE/SWOT, worksheet kasus, dan unggah laporan.	Skill lab SWOT: matriks IFE-EFE, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis RS.	**5.00%**
5	**Sub-CPMK 3.1.2** **Mahasiswa mampu mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis rumah sakit agar realistis, visioner, terukur, relevan, serta sesuai dengan hasil analisis lingkungan..**	Ketepatan mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis RS secara realistis, visioner, dan terukur.	Kriteria: rubrik skill lab review visi-misi, relevansi dengan analisis lingkungan, koherensi tujuan-sasaran, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template review visi-misi, contoh Renstra RS, dan unggah hasil review.	Skill lab review visi-misi: visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis RS.	**5.00%**

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
6	**Sub-CPMK 3.1.3** **Mahasiswa mampu merumuskan alternatif strategi SO, WO, ST, dan WT berbasis TOWS serta menetapkan prioritas strategi rumah sakit yang sesuai dengan isu strategis dan posisi strategis organisasi.**	Ketepatan merumuskan strategi SO, WO, ST, WT dan menetapkan prioritas strategi yang sesuai dengan isu strategis RS.	Kriteria: ketepatan formulasi TOWS, konsistensi dengan SWOT, kualitas argumentasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kasus, latihan kelompok, presentasi ringkas.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template TOWS, bahan formulasi strategi, dan forum peer feedback.	Formulasi strategi RS: TOWS, alternatif strategi SO-WO-ST-WT, prioritas strategi, dan keterkaitan dengan isu strategis.	-
7	**Sub-CPMK 3.1.4** **Mahasiswa mampu menyusun strategy map dan Balanced Scorecard rumah sakit yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan.**	Ketepatan menyusun strategy map dan Balanced Scorecard yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif.	Kriteria: rubrik skill lab TOWS-BSC, logika sebab-akibat, keterukuran sasaran, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template strategy map/BSC, contoh BSC RS, dan unggah laporan.	Skill lab TOWS dan BSC: strategy map, Balanced Scorecard, hubungan sebab-akibat, dan perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, pembelajaran-pertumbuhan.	**5.00%**
8	**Sub-CPMK 4.1.1** **Mahasiswa mampu mengevaluasi konsep KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, cascading program, dan rencana aksi rumah sakit sebagai dasar pengukuran pencapaian sasaran strategis.**	Ketepatan mengevaluasi konsep KPI, baseline, target tahunan, program strategis, cascading program, dan rencana aksi.	Kriteria: ketepatan konsep KPI dan target, kualitas interpretasi, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: kuliah, diskusi, latihan singkat.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan KPI, contoh cascading program, dan worksheet latihan.	Teori KPI RS: indikator kinerja, baseline, target tahunan, program strategis lima tahun, cascading program, dan rencana aksi.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
9	**Sub-CPMK 4.1.2** **Mahasiswa mampu menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.**	Ketepatan menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu, dan indikator evaluasi.	Kriteria: rubrik skill lab KPI, keterukuran indikator, realistisnya target, kelengkapan program, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - matriks KPI, template program strategis, dan unggah laporan.	Skill lab KPI: KPI RS, baseline, target tahunan, program strategis, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi.	**5.00%**
10	**Sub-CPMK 4.1.3** **Mahasiswa mampu mengintegrasikan nilai Islam, etika, amanah, akuntabilitas, kolaborasi, dan orientasi pelayanan dalam perumusan strategi serta pengambilan keputusan strategis rumah sakit..**	Ketepatan mengintegrasikan nilai Islam, etika, amanah, akuntabilitas, kolaborasi, dan orientasi pelayanan dalam keputusan strategis.	Kriteria: ketepatan integrasi nilai, kualitas refleksi etika, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kasus, refleksi, tanya jawab.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan nilai Islam dalam manajemen RS dan forum refleksi.	Integrasi nilai Islam dalam manajemen strategik RS: amanah, akuntabilitas, kolaborasi, etika pelayanan, dan keputusan strategis.	**-**
11	**Sub-CPMK 5.1.1** **Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit syariah dan/atau BLU berdasarkan aspek nilai Islam, tata kelola, fleksibilitas pengelolaan, akuntabilitas publik, dan kinerja layanan.**	Ketepatan mengevaluasi implementasi strategi RS syariah dari aspek nilai Islam, akuntabilitas, fleksibilitas, dan kinerja layanan.	Kriteria: kualitas kajian kasus/pakar, kedalaman analisis, relevansi rekomendasi, dan umpan balik formatif. Teknik: kuliah umum/pakar, resume kritis, diskusi.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan RS syariah/BLU, unggah resume, dan forum pertanyaan kritis.	Implementasi strategi RS syariah dan BLU; tata kelola, fleksibilitas, akuntabilitas publik, nilai Islam, dan kinerja layanan.	**-**

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
12	**Sub-CPMK 5.1.2** **Mahasiswa mampu mengevaluasi strategi transformasi digital rumah sakit melalui pemanfaatan ICT, IoT, integrasi data, SIMRS/RME, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi proses, dan kesiapan organisasi menuju Smart Hospital.**	Ketepatan mengevaluasi strategi ICT/IoT, integrasi data, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi proses, dan kesiapan organisasi menuju Smart Hospital.	Kriteria: ketepatan analisis roadmap digital, kualitas argumentasi, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kasus, tugas analisis, presentasi ringkas.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan Smart Hospital, contoh roadmap digital, dan unggah analisis.	Strategi transformasi digital RS: ICT, IoT, integrasi data, SIMRS/RME, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi, dan Smart Hospital.	-
13	**Sub-CPMK 5.1.3** **Mahasiswa mampu menganalisis dan menyusun risiko strategis, likelihood-impact, risk register, mitigasi risiko, penanggung jawab, serta mekanisme monitoring berbasis ISO 31000:2018 untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.**	Ketepatan menyusun risiko strategis, analisis likelihood-impact, risk register, mitigasi, penanggung jawab, dan monitoring risiko.	Kriteria: ketepatan identifikasi risiko, analisis likelihood-impact, relevansi mitigasi, dan umpan balik formatif. Teknik: latihan kasus, diskusi, worksheet risk register.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template risk register, bahan ISO 31000:2018, dan unggah latihan.	Manajemen risiko strategis: ISO 31000:2018, risk register, likelihood-impact, mitigasi risiko, monitoring, dan keterkaitan dengan sasaran strategis.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
14	**Sub-CPMK 5.1.4** **Mahasiswa mampu menerapkan proses manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 pada rumah sakit atau unit layanan kesehatan melalui penyusunan risk register yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, perlakuan, monitoring, dan dokumentasi risiko secara sistematis, terukur, dan berbasis kebutuhan manajerial.**	Ketepatan menyusun kerangka Business Plan/Feasibility Study yang memuat kebutuhan pasar, layanan, investasi, operasional, SDM, risiko, dan kelayakan	**Kriteria:** rubrik Skill Lab Manajemen Risiko ISO 31000:2018, kelengkapan komponen risk register, ketepatan identifikasi risiko, ketepatan analisis likelihood dan impact, kesesuaian evaluasi level risiko, kelayakan rencana mitigasi/perlakuan risiko, konsistensi antarbagian, dan ketepatan waktu. **Teknik:** praktikum, coaching, penyusunan risk register, laporan, dan presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	MyKlass – template risk register ISO 31000:2018, contoh matriks risiko, bahan bacaan manajemen risiko, dan unggah laporan/outline risk register.	Skill Lab Manajemen Risiko ISO 31000:2018**:** penyusunan risk register rumah sakit/unit layanan melalui identifikasi, analisis, evaluasi, mitigasi, monitoring, dan dokumentasi risiko berbasis ISO 31000:2018.	**5.00%**
15	**Sub-CPMK 6.1.1** **Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit BLU berdasarkan aspek akuntabilitas, fleksibilitas pengelolaan, kinerja layanan, serta relevansinya terhadap penyusunan rencana strategis rumah sakit.**	Ketepatan mengevaluasi implementasi strategi BLU dari aspek akuntabilitas, fleksibilitas, dan kinerja layanan.	Kriteria: kualitas kajian kasus/pakar, kedalaman analisis, relevansi rekomendasi, dan umpan balik formatif. Teknik: kuliah umum/pakar, resume kritis, diskusi.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan RS syariah/BLU, unggah resume, dan forum pertanyaan kritis.	Implementasi strategi RS syariah dan BLU; tata kelola, fleksibilitas, akuntabilitas publik, nilai Islam, dan kinerja layanan.	**-**

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
16	**Sub-CPMK 6.1.2** **Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen akhir Rencana Strategis Rumah Sakit serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study secara profesional sebagai evaluasi akhir mata kuliah.**	Ketepatan menyusun dokumen akhir Renstra, mempresentasikan Renstra, menjawab pertanyaan, serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study.	Kriteria: rubrik evaluasi akhir; kelengkapan dokumen, evidence-based analysis, konsistensi strategi, kualitas presentasi, dan pertanggungjawaban individu. Teknik: evaluasi akhir, presentasi, penilaian produk.	Luring: evaluasi akhir, presentasi, dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - unggah dokumen akhir Renstra, slide presentasi, Business Plan/Feasibility Study, dan portofolio EAS.	Evaluasi akhir: penyusunan Renstra RS, presentasi Renstra, pengumpulan Business Plan atau Feasibility Study, dan portofolio capaian CPMK.	**75.00%**

C. MATRIKS PENILAIAN (EVALUASI)

Week	CPL	CPMK	Sub-CPMK	Bobot	Indikator	Bentuk Penilaian	Total CPMK
4	CPL 3	**CPMK 3.1** Mahasiswa mampu merumuskan strategi rumah sakit berbasis SWOT, TOWS, dan Balanced Scorecard untuk menyelesaikan masalah manajerial secara kolaboratif.	**Sub-CPMK 3.1.1** Mahasiswa mampu menyusun matriks IFE-EFE, SWOT, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis rumah sakit secara berbasis data.	**5.00%**	Ketepatan menyusun IFE-EFE, SWOT, bobot, rating, skor faktor strategis, dan posisi strategis organisasi.	Laporan kelompok; presentasi hasil; rubrik skill lab.	**15.00%**
5			**Sub-CPMK 3.1.2** Mahasiswa mampu mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis rumah sakit agar realistis, visioner, terukur, relevan, serta sesuai dengan hasil analisis lingkungan..	**5.00%**	Ketepatan mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis RS secara realistis, visioner, dan terukur.	**Laporan kelompok; presentasi ringkas; rubrik skill lab.**	
7			**Sub-CPMK 3.1.4** Mahasiswa mampu menyusun strategy map dan Balanced Scorecard rumah sakit yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan.	**5.00%**	Ketepatan menyusun strategy map dan Balanced Scorecard yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif.	Laporan dokumen strategy map/BSC; presentasi; rubrik skill lab	
9	CPL 4	**CPMK 4.1** Mahasiswa mampu menyusun visi, misi, sasaran strategis, KPI, program strategis, serta mekanisme implementasi, evaluasi, dan kontrol kinerja rumah sakit.	**Sub-CPMK 4.1.2** Mahasiswa mampu menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.	**5.00%**	Ketepatan menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu, dan indikator evaluasi	Laporan program strategis; matriks KPI; laporan; rubrik skill lab.	**5.00%**

Week	CPL	CPMK	Sub-CPMK	Bobot	Indikator	Bentuk Penilaian	Total CPMK
14	CPL 5	**CPMK 5.1** Mahasiswa mampu mengevaluasi integrasi nilai Islam, karakteristik RS syariah dan BLU, manajemen risiko ISO 31000:2018, serta strategi ICT/IoT menuju Smart Hospital.	**Sub-CPMK 5.1.4** Mahasiswa mampu menerapkan proses manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 pada rumah sakit atau unit layanan kesehatan melalui penyusunan risk register yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, perlakuan, monitoring, dan dokumentasi risiko secara sistematis, terukur, dan berbasis kebutuhan manajerial.	5.00%	Ketepatan menyusun kerangka Business Plan/Feasibility Study yang memuat kebutuhan pasar, layanan, investasi, operasional, SDM, risiko, dan kelayakan	Risk Register berbasiskan ISO 31000_2018 Rumah Sakit	5.00%
16	CPL 6	**CPMK 6.1** Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen rencana strategis rumah sakit serta business plan atau feasibility study unit layanan rumah sakit secara profesional.	**Sub-CPMK 6.1.2** Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen akhir Rencana Strategis Rumah Sakit serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study secara profesional sebagai evaluasi akhir mata kuliah.	75.00%	Ketepatan menyusun dokumen akhir Renstra, mempresentasikan Renstra, menjawab pertanyaan, serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study.	Laporan Renstra/Business Plan, Feasibility Study	75.00%

D. RENCANA TUGAS DAN PENILAIAN

No	Minggu	Bentuk & Judul Penilaian	Kaitan Sub-CPMK	Deskripsi & Format Luaran	Indikator & Bobot
1	minggu ke 4	**Penilaian Analisis Lingkungan Strategis dan Posisi Strategis Rumah Sakit** Skill Lab SWOT	Sub-CPMK 4.1.1	**DESKRIPSI:** Kelompok **LUARAN:** *Laporan analisis IFE-EFE dan SWOT; slide presentasi posisi strategis.*	Kelengkapan data, ketepatan bobot-rating, logika SWOT, interpretasi posisi strategis, kualitas presentasi, dan ketepatan waktu.
2	minggu ke 5	**Penilaian Review Arah Strategis Organisasi Rumah Sakit** Skill Lab Review Visi-Misi	Sub-CPMK 5.1.1	**DESKRIPSI:** Kelompok **LUARAN:** *Dokumen review dan revisi visi, misi, nilai, tujuan, isu strategis, dan sasaran RS.*	Kesesuaian dengan data strategis, kejelasan arah organisasi, keterukuran sasaran, argumentasi perbaikan, dan ketepatan waktu.
3	Minggu ke 7	**Penilaian Formulasi Strategi dan Balanced Scorecard Rumah Sakit** Skill Lab TOWS dan BSC	Sub-CPMK 7.1.1	**DESKRIPSI:** Kelompok **LUARAN:** *Matriks TOWS, prioritas strategi, strategy map, dan Balanced Scorecard.*	Konsistensi SWOT-TOWS, prioritas strategi, logika sebab-akibat strategy map, ketepatan BSC, dan kualitas presentasi.
4	minggu ke 9	**Penilaian Penyusunan KPI, Target, dan Program Strategis Rumah Sakit** Skill Lab KPI dan Program Strategis	Sub-CPMK 9.1.1	**DESKRIPSI:** Kelompok **LUARAN:** *Matriks KPI, target tahunan, program strategis, dan rencana aksi.*	Keterukuran KPI, realistisnya target, kesesuaian program dengan sasaran, kelengkapan rencana aksi, dan ketepatan waktu.

No	Minggu	Bentuk & Judul Penilaian	Kaitan Sub-CPMK	Deskripsi & Format Luaran	Indikator & Bobot
5	**minggu ke 14**	**Penilaian Manajemen Risiko Rumah Sakit Berbasis ISO 31000:2018** **Skill Lab Manjemen Risiko 31000-2018**	**Sub-CPMK 14.1.1**	**DESKRIPSI:** Mahasiswa menyusun dan mempresentasikan **risk register** rumah sakit/unit layanan berbasis ISO 31000:2018 yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, mitigasi, monitoring, dan dokumentasi risiko. **LUARAN:** *Outline Business Plan atau Feasibility Study unit layanan RS.*	Ketepatan menyusun manajemen risiko rumah sakit/unit layanan berbasis ISO 31000:2018 - risk register, **Kriteria:** rubrik Skill Lab Manajemen Risiko ISO 31000:2018, kelengkapan komponen risk register, ketepatan identifikasi risiko, ketepatan analisis likelihood dan impact, kesesuaian evaluasi level risiko, kelayakan rencana mitigasi/perlakuan risiko, konsistensi antar bagian, dan ketepatan waktu. **Teknik:** praktikum, coaching, penyusunan risk register, laporan, dan presentasi Bobot 5%
6	**Minggu ke 16**	**Kuis penugasan online di upload di MyKlass** **Evaluasi Akhir Semester: Renstra dan Business Plan/Feasibility Study**	**Sub-CPMK 16.1.1**	**DESKRIPSI:** Kelompok dengan pertanggungjawaban individu **LUARAN:** *Dokumen akhir Renstra RS, slide presentasi Renstra, dan dokumen Business Plan atau Feasibility Study.*	Kelengkapan dan konsistensi dokumen, evidence-based analysis, integrasi SWOT-TOWS-BSC-KPI-risiko-digital, kualitas rekomendasi, kelayakan Business Plan/FS, mutu slide, komunikasi profesional, dan kemampuan mempertanggungjawabkan isi dokumen.

E. REFERENSI / DAFTAR PUSTAKA

No	Kategori	Daftar Pustaka / Referensi
1	**Pustaka Utama**	Ginter, P. M., Duncan, W. J., & Swayne, L. E. (2018). The Strategic Management of Health Care Organizations. 8th ed. Wiley. David, F. R., & David, F. R. (2017). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases. Pearson. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business School Press. International Organization for Standardization. (2018). ISO 31000:2018 Risk Management - Guidelines. Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Regulasi perumahsakitan, standar mutu, dan standar akreditasi rumah sakit yang berlaku.

Penting: *Referensi di atas merupakan acuan pembelajaran mata kuliah ini. Mahasiswa disarankan mengeksplorasi literatur lebih lanjut melalui portal* ***E-Library*** *atau perpustakaan resmi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.*